

ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.  
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 13<sup>ΗΣ</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

**ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.**

**ΑΡ.Μ.Α.Ε. 46809/01ΑΤ/Β/00/365**

**Ζήνωνος Ελεάτου & Αγησιλάου 6-8 Μαρούσι 151 23**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ.....	3
Α . ΓΕΝΙΚΑ.....	3
Β . ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	4
I. Δραστηριότητες Χρήσης 2013 .....	4
II. Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας .....	5
Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ .....	5
I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες.....	5
II. Οικονομικές καταστάσεις .....	6
Δ . ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	6

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ**  
**ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.**  
**ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**  
**ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 13<sup>ΗΣ</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

Κύριοι Μέτοχοι

Σύμφωνα με το άρθρο 43α παράγραφος 3 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με το άρθρο 35 του ΠΔ 409/86, υποβάλλουμε στη Γενική Συνέλευση την παρούσα έκθεση για τα πεπραγμένα, τις δραστηριότητες και τις αντίστοιχες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την 13η εταιρική χρήση που έληξε την 31.12.2013 και παρακαλούμε για την έγκρισή τους.

## **A . ΓΕΝΙΚΑ**

Η ΟΤΕGLOBE, αμιγώς θυγατρική Εταιρεία του ΟΤΕ Α.Ε. με την επωνυμία «ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.» με έδρα την Αθήνα, παρέχει διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες χονδρικής σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους και πολυεθνικές επιχειρήσεις στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης ήδη από το 2000.

Η ΟΤΕGLOBE έχει εξελιχθεί σε ένα σημαντικό διεθνή τηλεπικοινωνιακό πάροχο στη ΝΑ Ευρώπη και παρέχει μια ευρεία γκάμα ολοκληρωμένων υπηρεσιών διεθνούς τηλεφωνίας, δεδομένων και χωρητικότητας μέσω ιδιόκτητων δικτυακών υποδομών, εξυπηρετώντας Παρόχους Τηλεπικοινωνιακών Υπηρεσιών και μεγάλους πολυεθνικούς οργανισμούς τόσο στην Ελλάδα όσο και στη διεθνή αγορά.

Μετά την απόσχιση από τον ΟΤΕ και την παράλληλη εισφορά στην ΟΤΕGLOBE του κλάδου διεθνών εγκαταστάσεων και καλωδιακών υποδομών την 01/04/2007, η Εταιρεία κατέχει πλέον δύο, διπλής όδευσης, γεωγραφικά διακριτά, ιδιόκτητα δίκτυα οπτικών ινών υψηλής χωρητικότητας, το TBN (διασύνδεση με Δ.Ευρώπη μέσω Βαλκανίων) και το GWEN (διασύνδεση με Δ.Ευρώπη μέσω Ιταλίας), που εκτείνονται από την Ελλάδα στην Δ. Ευρώπη, καθώς και ένα IP/MPLS (MSP) δίκτυο με κόμβους σε επιχειρηματικά και τηλεπικοινωνιακά κέντρα της Ευρώπης ενώ κατέχει δικαιώματα σε διάφορα περιφερειακά και υπερατλαντικά υποβρύχια καλώδια. Επίσης, η ΟΤΕGLOBE διαχειρίζεται και αναπτύσσει, τόσο τεχνολογικά, όσο και εμπορικά -με περισσότερες από 150 διμερείς διασυνδέσεις- το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας του Ομίλου ΟΤΕ, το οποίο πρόσφατα αναβάθμισε με NGN (Next Generation Networks) λειτουργικότητες.

Αναλυτικότερα, η Εταιρεία επικεντρώνει την δραστηριότητά της στους ακόλουθους τομείς:

- Στην ανάπτυξη, σχεδιασμό, υλοποίηση και διαχείριση Διεθνών δικτύων τηλεφωνίας, Data και χωρητικότητας
- Στην εμπορική εκμετάλλευση όλων των διεθνών υπηρεσιών προς παρόχους τηλεφωνίας
- Στην παροχή ολοκληρωμένων και πλήρως διαχειριζόμενων υπηρεσιών (διεθνή IP VPN) σε μεγάλους εταιρικούς πελάτες μέσω συνεργατών.

## B . ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

### I. Δραστηριότητες Χρήσης 2013

Το 2013 ήταν μια επιτυχημένη χρονιά για την OTEGLOBE αφού παρά το ασταθές μακροοικονομικό περιβάλλον και την συνεχιζόμενη πτώση τιμών στην Ελληνική αγορά αλλά και την ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων, ως αποτέλεσμα της διαρκώς αυξανόμενης έντασης του ανταγωνισμού, παρουσίασε σταθερή ανάπτυξη των βασικών εργασιών.

Συγκεκριμένα η εταιρεία παρουσίασε αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 6% σε σχέση με το 2012 (διαμορφώθηκε σε 282,15 εκ. Ευρώ) ενώ κατέφερε να διατηρήσει υψηλά το περιθώριο λειτουργικής κερδοφορίας EBITDA για την αγορά της χονδρικής που δραστηριοποιείται, χάρη στον αυστηρό έλεγχο κόστους (Από 9.5% το 2012 σε 8,2% το 2013).

Ειδικότερα, όσον αφορά στις υπηρεσίες διεθνών χωρητικοτήτων δεδομένων και Internet, η Εταιρεία κατόρθωσε να διατηρήσει τα έσοδα από πωλήσεις σε υψηλό επίπεδο, διότι στηρίχτηκε κυρίως σε:

- Γεωγραφική και πελατειακή επέκταση μέσω στοχευμένων συνεργασιών με επιλεγμένους παρόχους για την αύξηση των πωλήσεων σε προορισμούς εκτός δικτυακής κάλυψης OTEGLOBE (*OFF-NET sales*)
- Επέκταση των συνεργασιών με υφιστάμενους πελάτες/συνεργάτες
- Ενίσχυση της ζήτησης λόγω ανάπτυξης της σταθερής και κινητής ευρυζωνικότητας στην ευρύτερη περιοχή δράσης της
- Ανάπτυξη των πωλήσεων σε Μ. Ανατολή μέσω του καλωδιακού σταθμού Χανίων Κρήτης

Η Εταιρία αντιμετώπισε επιτυχώς σημαντικές προκλήσεις όπως:

- Εντονότερος ανταγωνισμός στην Ελλάδα από εταιρίες διεθνούς wholesale με εναλλακτικές υποδομές που συνδέουν τη χώρα με γειτονικές αγορές
- Πτώση τιμών στην Ελλάδα, την Τουρκία αλλά και στις υπόλοιπες αγορές που δραστηριοποιείται
- Συγκέντρωση της αγοράς και περικοπές των επενδυτικών πλάνων σημαντικών πελατών τόσο στην Ελλάδα όσο και στα Βαλκάνια.
- Καθυστέρηση ή ακόμη και αναστολή υλοποίησης στρατηγικών σχεδίων ανάπτυξης στην ευρύτερη αγορά της Μ. Ανατολής & Β. Αφρικής λόγω του κλίματος αβεβαιότητας και πολιτικής αστάθειας σε συγκεκριμένες χώρες, π.χ. Συρία, Λιβύη, Αίγυπτος.

Όσον αφορά στις υπηρεσίες διεθνούς τηλεφωνίας καταγράφεται αύξηση των εσόδων κατά 18,4% σε σχέση με το 2012, παρά τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα και τον ζωτικό χώρο δράσης της Εταιρίας, καθώς και τη σημαντική πτώση τελών τερματισμού (Ελλάδα, Βαλκάνια και Ευρωπαϊκή αγορά). Σε αυτό συνέβαλλαν οι νέες NGN λειτουργικότητες με τις οποίες έχει ήδη αναβαθμιστεί το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας καθώς και η στόχευση σε υπηρεσίες hubbing με αποτέλεσμα την ενίσχυση της εμπορικής της δράσης και την επέκταση σε νέες αναπτυσσόμενες αγορές όπως π.χ. Αφρική, Λατ. Αμερική.

Ακολουθούν τα σημαντικότερα γεγονότα στη δραστηριοποίηση της Εταιρείας για το 2013:

- **Πρώθηση ευέλικτων εμπορικών πακέτων στη Διεθνή Τηλεφωνία και περαιτέρω εκμετάλλευση των υποδομών NGN σε υπηρεσίες Hubbing.** Η Εταιρεία, αναγνωρίζοντας τις ανάγκες των πελατών της για διαφοροποίηση στο ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον της διεθνούς τηλεφωνίας, προσφέρει νέα εμπορικά πακέτα χρησιμοποιώντας τις νέες IP τεχνολογίες με τις οποίες εκσυγχρονίστηκε το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας.

- **Αναβάθμιση Χωρητικότητας και Λειτουργικότητας των υφιστάμενων ιδιόκτητων τηλεπικοινωνιακών υποδομών.** Στα πλαίσια αυτά αναβαθμίστηκαν τόσο οι NGN υποδομές για τη διεθνή τηλεφωνία, όσο και του καλωδιακού συστήματος SMW3.
- **Ενίσχυση της εμπορικής παρουσίας της OTEGLOBE σε αγορές ενδιαφέροντος όπως η Μ.Ανατολή και η Β.Αφρική** μέσω στοχευμένων συνεργασιών με επιλεγμένους παρόχους για την περαιτέρω ενίσχυση των πωλήσεων δεδομένων & φωνής.

## II. Σύθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Κατά την εξεταζόμενη περίοδο δεν προέκυψαν μεταβολές στη σύθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η σύθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ως εξής:

	<b>01/01/2013 έως 31/12/2013</b>
<b>Πρόεδρος</b>	Κατσαούνης Χρήστος
<b>Αντιπρόεδρος</b>	Μυγδάλης Διονύσιος
<b>Διευθύνων Σύμβουλος</b>	Ανδρέου Κωνσταντίνος
<b>Μέλος</b>	Μανωλόπουλος Μάριος
<b>Μέλος</b>	Κελαϊδή Χριστίνα
<b>Μέλος</b>	Κωνσταντινίδης Ιωάννης
<b>Μέλος</b>	Νικίδης Λεωνίδα

## Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

### I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες

Επιπλέον η Εταιρεία με την επιτυχημένη εμπορική πολιτική που ακολούθησε το 2013 καθώς και την αποτελεσματική διαχείριση των πόρων της, παρουσίασε βελτίωση στον κύκλο εργασιών και διατήρησε υψηλά επίπεδα περιθωρίου λειτουργικής κερδοφορίας, όπως προκύπτει και από τους παρακάτω βασικούς οικονομικούς δείκτες:.

### ΒΑΣΙΚΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Δ %</b>
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	282.149	267.336	5,5%
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ (EBITDA)</b>	23.030	25.439	-9,5%
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ (EBITDA)</b>	8,2%	9,5%	
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΦΟΡΟΙ</b>	13.599 (2.783)	16.933 (3.882)	-19,7% -28,3%

Να σημειωθεί ότι η πτώση του περιθωρίου λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA) από 9,5% το 2012 σε 8,2% το 2013, η οποία παρατηρείται στα ανωτέρω αποτελέσματα οφείλεται κυρίως:

- Στην αυξανόμενη ένταση του ανταγωνισμού και τη συνεπακόλουθη πτώση τιμών (price erosion) τόσο σε υπηρεσίες τηλεφωνίας όσο και δεδομένων στις αγορές όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία (Core Business: Ελλάδα & Ν.Α.Ευρώπη),

- Στην στροφή σε υπηρεσίες Hubbing στην διεθνή τηλεφωνία για την αντιμετώπιση της σημαντικής πτώσης των τελών τερματισμού με μικρότερα περιθώρια κέρδους.

Η πτώση αυτή ήταν αναμενόμενη και καθιστά αναγκαία πλέον την εντονότερη δραστηριοποίηση και επανατοποθέτηση της εταιρείας σε νέες αναπτυσσόμενες αγορές, όπως π.χ. αυτές της Μ. Ανατολής, Β. Αφρικής & Ν.Α.Ασίας.

## II. Οικονομικές καταστάσεις

Οι οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2013 συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και αποτυπώνουν με την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης την περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρείας κατά την ανωτέρω χρονική στιγμή, ενώ παράλληλα εμπεριέχουν τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, ταμειακών ροών και μεταβολών ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο από 01.01.2013 έως 31.12.2013 με αναλυτικές επεξηγήσεις επί των λογιστικών πολιτικών αλλά και των επί μέρους κονδυλίων.

## Δ . ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΟΤΕGLOBE έχοντας σαν βασική αποστολή να υποστηρίξει τα επιχειρηματικά σχέδια του Ομίλου ΟΤΕ, στην ευρύτερη περιοχή θα συνεχίσει να δραστηριοποιείται ενεργά για την αύξηση των πωλήσεων από διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες και την μεγιστοποίηση της χρήσης των διεθνών καλωδιακών υποδομών της. Παράλληλα η εταιρεία θα επιδιώξει την επέκταση της παρουσίας της στις αναπτυσσόμενες αγορές της Μ.Ανατολής, Β.Αφρικής με περαιτέρω ενίσχυση της διασύνδεσης της με τις εν λόγω αγορές.

Στα πλαίσια αυτά, στρατηγικές επιλογές της Εταιρείας είναι:

- Διασφάλιση και διατήρηση του ηγετικού της ρόλου στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης.
- Εντονότερη δραστηριοποίηση και επανατοποθέτηση στις αναπτυσσόμενες αγορές της Μ. Ανατολής και Β. Αφρικής με ταυτόχρονη προσπάθεια:
  - ✓ Αξιοποίησης και περαιτέρω αναβάθμισης υπαρχόντων υποδομών,
  - ✓ Συμμετοχής σε τηλεπικοινωνιακές υποδομές νέας γενιάς που θα συνδέουν την Ελλάδα με τις εν λόγω αγορές (Next Generation Cable systems). Ήδη η εταιρεία έχει εξασφαλίσει τη συμμετοχή της στη κατασκευή του διεθνούς υποβρυχίου καλωδιακού συστήματος νέας γενιάς Asia Africa Europe -1 (AAE-1), συνολικού μήκους 25.000 χλμ. και χωρητικότητας 40 Tbps, που θα συνδέει την Ελλάδα με τις αναδυόμενες αγορές Ασίας, Αφρικής και Μ. Ανατολής (RFS 2016),
  - ✓ Προσέλκυσης διεθνούς Transit κίνησης για διασύνδεση στα τηλεπικοινωνιακά κέντρα της Ευρώπης μέσω της Ελλάδας και των δικτυακών υποδομών της Εταιρίας, με στόχο να καταστεί η Ελλάδα και ο όμιλος ΟΤΕ ειδικότερα εναλλακτικός τηλεπικοινωνιακός κόμβος στη περιοχή της Μεσογείου μέσα στα επόμενα χρόνια.
- Έμφαση στις υπηρεσίες διεθνούς τηλεφωνίας Hubbing και ανάπτυξη υπηρεσιών διασύνδεσης RCS μεγιστοποιώντας τα οφέλη των νέων NGN λειτουργικοτήτων του διεθνούς δικτύου
- Περαιτέρω συγκράτηση του λειτουργικού κόστους

**Κατόπιν τούτων σας καλούμε κ.κ. Μέτοχοι όπως:**

1. Εγκρίνετε την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και τις λοιπές οικονομικές καταστάσεις της κλειομένης χρήσεως 01/01/2013 – 31/12/2013.
2. Απαλλάξετε τα μέλη του Δ.Σ. και τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της χρήσεως 2013, σύμφωνα με το Νόμο, αλλά και το Καταστατικό της Εταιρείας.
3. Εγκρίνετε τις καταβληθείσες αποζημιώσεις, αμοιβές και δαπάνες στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τον πρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο για το 2013 και να καθορίσετε αυτές για το 2014.
4. Διορίσετε Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές για την τρέχουσα χρήση 2014.

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΔΡΕΟΥ  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ