

ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.  
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 18<sup>ΗΣ</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ  
ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018**

**ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.**

**ΑΡ.Μ.Α.Ε. 46809/01ΑΤ/Β/00/365**

**Ζήνωνος Ελεάτου & Αγησιλάου 6-8 Μαρούσι 151 23**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ.....	3
Α . ΓΕΝΙΚΑ.....	3
Β . ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	4
I. Δραστηριότητες Χρήσης 2018.....	4
II. Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.....	6
Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ.....	6
I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες.....	6
II. Χρηματοοικονομικές καταστάσεις.....	7
Δ . ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ.....	7
Ε . ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	10

**ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.  
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 18<sup>ΗΣ</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018**

Κύριοι Μέτοχοι

Σύμφωνα με τα άρθρα 148 & 150 του Ν.4548/2018, υποβάλλουμε στη Γενική Συνέλευση την παρούσα έκθεση για τα πεπραγμένα, τις δραστηριότητες και τις αντίστοιχες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την 18η εταιρική χρήση που έληξε την 31.12.2018 και παρακαλούμε για την έγκρισή τους.

## **A . ΓΕΝΙΚΑ**

Η OTEGLOBE, αμιγώς θυγατρική Εταιρεία του ΟΤΕ Α.Ε. με την επωνυμία «ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.» με έδρα την Αθήνα, παρέχει διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες χονδρικής σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους και πολυεθνικές επιχειρήσεις στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης ήδη από το 2000.

Η OTEGLOBE έχει εξελιχθεί σε ένα σημαντικό διεθνή τηλεπικοινωνιακό πάροχο στη ΝΑ Ευρώπη και παρέχει μια ευρεία γκάμα ολοκληρωμένων υπηρεσιών διεθνούς τηλεφωνίας, δεδομένων και χωρητικότητας μέσω ιδιόκτητων δικτυακών υποδομών, εξυπηρετώντας Παρόχους Τηλεπικοινωνιακών Υπηρεσιών και μεγάλους πολυεθνικούς οργανισμούς τόσο στην Ελλάδα όσο και στη διεθνή αγορά.

Την τελευταία διετία, η OTEGLOBE προχώρησε σε επανασχεδιασμό του ευρωπαϊκού της δικτύου κορμού, από τοπολογία πολλαπλών δακτυλίων σε δίκτυο πολλαπλών διαδρομών (full mesh network topology), που βασίζεται σε μισθωμένες οπτικές ίνες συνολικού μήκους άνω των 21000 χμ., διασυνδέει τα μεγαλύτερα Ευρωπαϊκά κέντρα τηλεπικοινωνιών της Ανατολικής και Δυτικής Ευρώπης με περισσότερες από 4 διακριτές διαδρομές, προσφέροντας απaráμιλλες επιλογές διασύνδεσης στην ευρύτερη περιοχή. Το Ευρωπαϊκό δίκτυο κορμού της OTEGLOBE είναι πλέον ένα ενιαίο, πλήρως προστατευμένο, χερσαίο δίκτυο οπτικών ινών υπερυψηλών ταχυτήτων, το οποίο εκτείνεται από την Ελλάδα στη Δυτική Ευρώπη διαμέσου της Ιταλίας και των Βαλκανίων, παρέχοντας υπηρεσίες υψηλής διαθεσιμότητας. Επίσης η Εταιρεία έχει αναπτύξει και λειτουργεί το ασφαλές, ιδιωτικό της δίκτυο IP/MPLS (MSP) με κόμβους σε επιχειρηματικά και τηλεπικοινωνιακά κέντρα της Ευρώπης ενώ κατέχει δικαιώματα σε διάφορα περιφερειακά και υπερατλαντικά υποβρύχια καλώδια. Τέλος, η OTEGLOBE διαχειρίζεται και αναπτύσσει, τόσο τεχνολογικά, όσο και εμπορικά -με περισσότερες από 150 διμερείς διασυνδέσεις- το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας του Ομίλου ΟΤΕ, το οποίο έχει αναβαθμιστεί με All-IP (NGN - Next Generation Networks) δυνατότητες.

Αναλυτικότερα, η Εταιρεία επικεντρώνει την δραστηριότητά της στους ακόλουθους τομείς:

- Στην ανάπτυξη, σχεδιασμό, υλοποίηση και διαχείριση Διεθνών δικτύων τηλεφωνίας, Data και χωρητικότητας
- Στην εμπορική εκμετάλλευση όλων των διεθνών υπηρεσιών προς παρόχους τηλεφωνίας
- Στην παροχή ολοκληρωμένων και πλήρως διαχειριζόμενων υπηρεσιών (διεθνή IP VPN) σε μεγάλους εταιρικούς πελάτες μέσω συνεργατών.

## **B . ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

### **I. Δραστηριότητες Χρήσης 2018**

Το 2018 ήταν μια επιτυχημένη χρονιά για την OTEGLOBE. Η προσαρμοσμένη κερδοφορία EBITDA παρέμεινε σε υψηλά επίπεδα από τις συνεχιζόμενες ισχυρές επιδόσεις σε Ευρώπη και Ασία, όπου οι επενδύσεις των τελευταίων ετών σε νέες γενιάς τεχνολογίες έχουν αρχίσει και αποδίδουν καρπούς.

Συγκεκριμένα η Εταιρεία παρουσίασε:

- Διατήρηση υψηλού δείκτη κερδοφορίας προσαρμοσμένου EBITDA στα €18,5εκ. (στα ίδια επίπεδα με το 2017) το οποίο οφείλεται κατά κύριο λόγο στην τεχνολογική υπεροχή που έχουμε κτίσει εδώ και χρόνια και στην οποία συνεχίζουμε να επενδύουμε
- Μεγάλη αύξηση ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες +€19,3εκ. σε σχέση με το 2017 (2018: €36,1εκ. , 2017: €16,8εκ.) που αποδεικνύει ότι η εταιρεία δραστηριοποιείται σε υγιείς αγορές
- Αύξηση κύκλου εργασιών στα €347εκ. (+4% σε σχέση με το 2017) η οποία οφείλεται σε:
  - Βελτίωση εσόδων από υπηρεσίες διεθνών χωρητικοτήτων το οποίο είναι απόρροια των επενδύσεων των τελευταίων ετών
  - Διατήρηση υψηλών εσόδων από υπηρεσίες φωνής
- Ισχυρό και εξαιρετικά ανθεκτικό προσαρμοσμένο περιθώριο EBITDA στην αγορά που δραστηριοποιείται (2018: 5,3%)
- Εξαιρετικά καλός δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας (2018: 1,5)

Ειδικότερα, όσον αφορά στις υπηρεσίες διεθνών χωρητικοτήτων δεδομένων και Internet, η Εταιρεία κατόρθωσε να αυξήσει τα έσοδα από πωλήσεις, διότι στηρίχτηκε κυρίως σε:

- Διείσδυση σε νέες αγορές λόγω της επένδυσης στο υποθαλάσσιο κοινοπρακτικό καλωδιακό σύστημα Ασίας-Αφρικής-Ευρώπης-1 (AAE-1), στο οποίο η OTEGLOBE είναι πλήρες μέλος και landing party
- Γεωγραφική και πελατειακή επέκταση μέσω στοχευμένων συνεργασιών με επιλεγμένους παρόχους για την αύξηση των πωλήσεων σε προορισμούς εκτός δικτυακής κάλυψης OTEGLOBE (*OFF-NET sales*)
- Επέκταση των συνεργασιών με υφιστάμενους πελάτες/συνεργάτες
- Ενίσχυση της ζήτησης λόγω ανάπτυξης της σταθερής και κινητής ευρυζωνικότητας στην ευρύτερη περιοχή δράσης της

Η Εταιρεία αντιμετώπισε επιτυχώς σημαντικές προκλήσεις όπως:

- Εντονότερος ανταγωνισμός στην Ελλάδα από εταιρίες διεθνούς wholesale με εναλλακτικές υποδομές που συνδέουν τη χώρα με γειτονικές αγορές
- Πτώση τιμών στην Ελλάδα αλλά και στις υπόλοιπες αγορές που δραστηριοποιείται
- Συγκέντρωση της αγοράς και περικοπές των επενδυτικών πλάνων σημαντικών πελατών τόσο στην Ελλάδα όσο και στα Βαλκάνια.
- Καθυστέρηση ή ακόμη και αναστολή υλοποίησης στρατηγικών σχεδίων ανάπτυξης στην ευρύτερη αγορά της Μ. Ανατολής & Β. Αφρικής λόγω του κλίματος αβεβαιότητας και πολιτικής αστάθειας σε συγκεκριμένες χώρες, π.χ. Συρία, Λιβύη.

Όσον αφορά τα έσοδα από υπηρεσίες διεθνούς τηλεφωνίας συνεχίζουν να είναι βασικός πυλώνας των συνολικών εσόδων της Εταιρείας, παρά τις δύσκολες οικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα και τον ζωτικό χώρο δράσης της Εταιρείας. Η συνολική κίνηση που εξυπηρετήθηκε από το δίκτυο της Εταιρείας ανήλθε σε 3,1 δισ. λεπτά (2017: 2,9 δισ. λεπτά). Σε αυτό συνέβαλλαν οι νέες IP δυνατότητες με τις οποίες έχει ήδη αναβαθμιστεί το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας καθώς και η στόχευση σε υπηρεσίες hubbing με αποτέλεσμα την ενίσχυση της εμπορικής της δράσης και την επέκταση σε νέες αναπτυσσόμενες αγορές όπως π.χ. Αφρική, Λατ. Αμερική.

Ακολουθούν τα σημαντικότερα γεγονότα στη δραστηριοποίηση της Εταιρείας για το 2018:

- **Ολοκλήρωση νέου δικτύου κορμού για διασύνδεση της Ελλάδας με τη Δυτ. Ευρώπη μέσω Ιταλίας** με μίσθωση οπτικών ινών 15ετίας και χρήση ιδίου εξοπλισμού μετάδοσης. Το νέο δίκτυο λειτουργεί συμπληρωματικά του υπάρχοντος δικτύου κορμού GWEN (800G), με αρχική χωρητικότητα στο 1 Tbps.
- **Επανασχεδιασμό του ευρωπαϊκού δικτύου κορμού**, και ενοποίηση των δικτύων GWEN & TBN σε ενιαίο Ευρωπαϊκό δίκτυο πολλαπλών διαδρομών (full mesh network topology), που βασίζεται σε μισθωμένες οπτικές ίνες συνολικού μήκους άνω των 21000 χμ. και διασυνδέει τα μεγαλύτερα Ευρωπαϊκά κέντρα τηλεπικοινωνιών της Ανατολικής και Δυτικής Ευρώπης με περισσότερες από 4 διακριτές διαδρομές.
- **Σημαντική εμπορική συμφωνία με έναν από τους μεγαλύτερους παρόχους κινητής τηλεφωνίας της Ασίας** για 20ετή πώληση χωρητικότητας ~ 1 Tbps στο υποθαλάσσιο καλωδιακό σύστημα Ασίας-Αφρικής-Ευρώπης-1 (AAE-1). Το AAE1 με συνολικό μήκος 25.000 χλμ., είναι ένα από τα μεγαλύτερα καλωδιακά συστήματα που διασυνδέουν το Χονγκ Κονγκ και τη Σιγκαπούρη, με τη Μέση Ανατολή, την Αφρική και την Ευρώπη. Με αυτήν τη δρομολόγηση, το AAE-1 μεταφέρει την τηλεπικοινωνιακή κίνηση από το Χονγκ Κονγκ και την Ασία στην Ευρώπη, μέσα από τη συντομότερη δυνατή διαδρομή (low latency route). Ένα σημαντικό μέρος αυτής της κίνησης περνάει πλέον και από την Ελλάδα μέσω του καλωδιακού σταθμού των Χανίων στη Κρήτη.
- **Πρώθηση ευέλικτων εμπορικών πακέτων στη Διεθνή Τηλεφωνία και περαιτέρω εκμετάλλευση των υποδομών NGN σε υπηρεσίες Hubbing.** Η Εταιρεία, αναγνωρίζοντας τις ανάγκες των πελατών της για διαφοροποίηση στο ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον της διεθνούς τηλεφωνίας, προσφέρει νέα εμπορικά πακέτα χρησιμοποιώντας τις νέες IP τεχνολογίες με τις οποίες εκσυγχρονίστηκε το διεθνές δίκτυο τηλεφωνίας.
- **Αναβάθμιση Χωρητικότητας και Λειτουργικότητας υφιστάμενων ιδιόκτητων τηλεπικοινωνιακών υποδομών** του Εθνικού & Διαβαλκανικού Δικτύου (σε συνολική χωρητικότητα 5 Tbps μέχρι το 2019).
- **Ενίσχυση της εμπορικής παρουσίας της OTEGLOBE σε αγορές ενδιαφέροντος όπως η Μ.Ανατολή και η Β.Αφρική** μέσω στοχευμένων συνεργασιών με επιλεγμένους παρόχους για την περαιτέρω ενίσχυση των πωλήσεων δεδομένων & φωνής.

## II. Σύνοψη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

Η σύνοψη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την 31/12/2018 έχει ως εξής:

<b>Πρόεδρος</b>	Κωνσταντινίδης Ιωάννης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
<b>Αντιπρόεδρος</b>	Τσαμάζ Μιχαήλ	Μη Εκτελεστικό Μέλος
<b>Διευθύνων Σύμβουλος</b>	Ανδρέου Κωνσταντίνος	Εκτελεστικό Μέλος
<b>Μέλος</b>	Κελαϊδή Χριστίνα	Μη Εκτελεστικό Μέλος
<b>Μέλος</b>	Μυγδάλης Διονύσης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
<b>Μέλος</b>	Νικίδης Λεωνίδα	Μη Εκτελεστικό Μέλος
<b>Μέλος</b>	Νικολούδης Γεώργιος	Εκτελεστικό Μέλος

## Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

### I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες

Επιπλέον η Εταιρεία με την επιτυχημένη εμπορική πολιτική που ακολούθησε το 2018 καθώς και την αποτελεσματική διαχείριση των πόρων της, διατήρησε σε υψηλά επίπεδα τα προσαρμοσμένα λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων καθώς και τα έσοδα, όπως προκύπτει και από τους παρακάτω βασικούς οικονομικούς δείκτες:

### ΒΑΣΙΚΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Δ %</b>
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	346.961	333.475	4%
<b>ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ (EBITDA adj.)</b>	18.507	18.480	0,1%
<b>ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗΣ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ (EBITDA adj. %)</b>	5,3%	5,5%	
<b>ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b>	36.079	16.832	114,3%

Η προσαρμογή στα λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων αφορά έκτακτο κόστος, το οποίο ανέρχεται στα €974 χιλιάδες, λόγω τερματισμού συμφωνίας με συνδεδεμένο μέρος

Να σημειωθεί ότι η αύξηση των ταμειακών ροών (+114%) σε σχέση με το 2017 οφείλεται κυρίως σε:

- Σημαντικές συνεργασίες με πελάτες που έγιναν κατά τη διάρκεια του έτους για εξυπηρέτηση των αυξημένων αναγκών για κίνηση δεδομένων, το οποίο είναι απόρροια των σημαντικών επενδύσεων που έχει κάνει η Εταιρεία τα τελευταία χρόνια (συμμετοχή σε καλωδιακό σύστημα ΑΑΕ1 που συνδέει την Κίνα με τη Δυτ. Ευρώπη μέσω των Χανίων)
- Διατήρηση του υψηλού περιθωρίου κερδοφορίας από τις υπηρεσίες φωνής με εξυπηρέτηση της διεθνούς κίνησης μέσω IP δικτύου το οποίο εξασφαλίζει ποιότητα σε ανταγωνιστικές τιμές
- Συγκράτηση του λειτουργικού κόστους της Εταιρείας

## II. Χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2018 συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και αποτυπώνουν με την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης την περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρείας κατά την ανωτέρω χρονική στιγμή, ενώ παράλληλα εμπεριέχουν τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, ταμειακών ροών και μεταβολών ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο από 01.01.2018 έως 31.12.2018 με αναλυτικές επεξηγήσεις επί των λογιστικών πολιτικών αλλά και των επί μέρους κονδυλίων.

### Δ . ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

#### 1 Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα

Το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα εμφανίζει συνεχή σημάδια σταθεροποίησης, όπως καταδεικνύεται και από την επίσημη έξοδο από το διεθνές πρόγραμμα οικονομικής προσαρμογής την 20 Αυγούστου 2018. Ωστόσο εξακολουθεί να υπάρχει αβεβαιότητα, καθώς η χώρα βρίσκεται σε καθεστώς «μετά-μνημονιακής» εποπτείας, κατά το οποίο οφείλει να επιδεικνύει πρόοδο στην επίτευξη στόχων ως προς τον προϋπολογισμό και τις μεταρρυθμίσεις, ενώ η οικονομία παραμένει πολύ ευάλωτη στις διακυμάνσεις του εξωτερικού περιβάλλοντος. Οι έλεγχοι κεφαλαίων που αρχικώς επιβλήθηκαν στη χώρα την 28 Ιουνίου 2015, συνεχίζουν να υφίστανται, ωστόσο έκτοτε έχουν χαλαρώσει. Η πιο πρόσφατη σχετική τροποποίηση τέθηκε σε ισχύ την 1η Οκτωβρίου 2018. Με την υπόθεση ότι οι συμφωνημένοι στόχοι ως προς το πρωτογενές πλεόνασμα θα επιτευχθούν στο μέλλον και οι έλεγχοι κεφαλαίων θα χαλαρώσουν περαιτέρω και βραχυπρόθεσμα ή μεσοπρόθεσμα θα εξαλειφθούν, δεν αναμένεται σημαντική αρνητική επίπτωση στις δραστηριότητες της Εταιρείας στην Ελλάδα. Επιπλέον, λαμβάνοντας υπόψη ότι το σύνολο των εσόδων αφορά κυρίως πελάτες εκτός Ελλάδος (ποσοστό 80%), η έκθεση σε στον κίνδυνο είναι σχετικά μικρή.

Η Διοίκηση εκτιμά συνεχώς τον πιθανό αντίκτυπο τυχόν αλλαγών στο μακροοικονομικό και χρηματοπιστωτικό περιβάλλον στην Ελλάδα έτσι ώστε να εξασφαλίσει ότι θα ληφθούν όλες οι απαραίτητες ενέργειες και τα μέτρα προκειμένου να ελαχιστοποιηθούν οι τυχόν επιπτώσεις στις δραστηριότητες της Εταιρείας στην Ελλάδα. Η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια τις πιθανές εξελίξεις στην ελληνική οικονομία, ωστόσο με βάση την αξιολόγησή της, έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019.

#### 2 Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Η Εταιρεία εκτίθεται στους παρακάτω κινδύνους από τη χρήση των χρηματοοικονομικών της μέσων:

- Πιστωτικός κίνδυνος
- Κίνδυνος ρευστότητας
- Κίνδυνος συνθηκών αγοράς

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση της Εταιρείας σε κάθε έναν από τους ανωτέρω κινδύνους, για τους στόχους, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζει για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, καθώς και τη διαχείριση κεφαλαίου.

Η Διοίκηση φέρει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας.

Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να εφαρμόζονται έλεγχοι ως προς αυτά. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου και τα σχετικά συστήματα εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες της αγοράς και στις δραστηριότητες της Εταιρείας. Μέσω εκπαιδευτικών σεμιναρίων και προτύπων και ελέγχου της τήρησης των διαδικασιών που θέτει η Διοίκηση της Εταιρείας στοχεύεται η ανάπτυξη ενός αποτελεσματικού γενικού περιβάλλοντος ελέγχου βάσει συγκεκριμένων αρχών στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται το ρόλο και τις υποχρεώσεις τους.

## 2.1 Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος ζημίας της Εταιρείας σε περίπτωση που ένας πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από δάνεια και απαιτήσεις, πελάτες και χρηματικά διαθέσιμα.

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης ήταν:

	31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017
Δάνεια και απαιτήσεις	20.051.420	81.178.079
Πελάτες	52.404.945	54.506.511
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	23.702.766	20.700.863

### α) Δάνεια και απαιτήσεις

Η Εταιρεία περιορίζει την έκθεσή της σε πιστωτικούς κινδύνους επενδύοντας μόνο σε χρηματοοικονομικά στοιχεία εταιρειών του Ομίλου ΟΤΕ. Η Εταιρεία δεν διακατέχει μετοχές εισηγμένες σε χρηματιστηριακές αγορές.

### β) Πελάτες

Η έκθεση της Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο επηρεάζεται κυρίως από τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη. Τα δημογραφικά στοιχεία της πελατειακής βάσης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του κινδύνου αθέτησης πληρωμών που χαρακτηρίζει τη συγκεκριμένη αγορά και τη χώρα στην οποία λειτουργούν οι πελάτες, επηρεάζουν λιγότερο τον πιστωτικό κίνδυνο. Η Εταιρεία αξιολογεί τον πιστωτικό κίνδυνο σύμφωνα με τις καθιερωμένες πολιτικές και διαδικασίες και αναγνωρίζεται η κατάλληλη πρόβλεψη για απομείωση.

Η Εταιρεία έχει θέσει μια πιστωτική πολιτική βάσει της οποίας κάθε νέος πελάτης εξετάζεται σε ατομική βάση για την πιστοληπτική του ικανότητα πριν του προταθούν οι συνήθεις όροι πληρωμών και τιμολόγησης (30 ημερών). Ο έλεγχος πιστοληπτικής ικανότητας που πραγματοποιεί η Εταιρεία περιλαμβάνει την εξέταση τραπεζικών πηγών και άλλων τρίτων πηγών πιστοληπτικής βαθμολόγησης, αν υπάρχουν. Πιστωτικά όρια ορίζονται για κάθε πελάτη στις περιπτώσεις καθυστερήσεων πληρωμών ή όταν η πιστοληπτική του ικανότητα δεν είναι ισχυρή.

Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται όχι μόνο με τα πιστωτικά χαρακτηριστικά τους, αλλά και αν είναι πελάτες Φωνής ή Δεδομένων και παράλληλα και προμηθευτές. Οι πελάτες περιλαμβάνουν μόνον πελάτες χονδρικής της Εταιρείας.

Οι απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις ανέρχονται στο 24% (2017: 21%) των συνολικών απαιτήσεων και δεν εμπεριέχουν έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο. Η Εταιρεία θεωρεί ως συνδεδεμένα μέρη τις εταιρείες του Ομίλου Deutsche Telekom.

Ένα ποσοστό της τάξεως του 72% (2017: 78%) των απαιτήσεων από πελάτες αφορά κατά κύριο λόγο μεγάλους διεθνείς τηλεπικοινωνιακούς παρόχους, οι οποίοι παράλληλα είναι και προμηθευτές της



Εταιρείας λόγω ανταλλαγής τηλεφωνικής κίνησης και δεδομένων, και για τους οποίους ο κίνδυνος της αθέτησης των πληρωμών τους μειώνεται στο ελάχιστο.

Η Εταιρεία καταχωρεί ζημία απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμησή του για ζημίες σε σχέση με τους πελάτες και τις λοιπές απαιτήσεις και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα (Σημ. 6).

**γ) Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα δεν θεωρούνται στοιχεία με υψηλό πιστωτικό κίνδυνο, καθώς η Εταιρεία διατηρεί λογαριασμούς σε πιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας.

## 2.2 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο η Εταιρεία να μη δύναται να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί η Εταιρεία για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει, όσο γίνεται περισσότερο, ότι πάντα θα έχει αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις της όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνήθεις αλλά και δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημίες ή να διακινδυνεύεται η φήμη της Εταιρείας.

Δεδομένου του ότι οι χρηματοδοτικές ανάγκες της Εταιρείας αφορούν σε λειτουργικές δραστηριότητες και η Εταιρεία δεν έχει λάβει δάνεια από τρίτους, η Εταιρεία εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές της ανάγκες για μια περίοδο 60 ημερών. Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από ακραίες συνθήκες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι φυσικές καταστροφές.

Παρακάτω παρατίθενται τα υπόλοιπα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων:

	<b>31 Δεκεμβρίου</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη	8.241.906	6.729.151
Προμηθευτές	39.915.932	45.116.248
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.154.140	1.765.691
	<b>51.311.978</b>	<b>53.611.090</b>

Στις λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις περιλαμβάνονται οι υποχρεώσεις για ασφαλιστικούς οργανισμούς, λοιπούς φόρους και τέλη και λοιπές υποχρεώσεις (Σημ. 25).

## 2.3 Κίνδυνος συνθηκών αγοράς

Ο κίνδυνος συνθηκών αγοράς συνίσταται στον κίνδυνο ταμειακών ροών που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά μέσα λόγω αλλαγής στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τα επιτόκια και οι τιμές των μετοχών. Ο σκοπός της διαχείρισης κινδύνου από τις συνθήκες της αγοράς είναι να ελέγχει την έκθεση της Εταιρείας στους κινδύνους αυτούς στο πλαίσιο αποδεκτών παραμέτρων, με παράλληλη βελτιστοποίηση των αποδόσεων.

**α) Κίνδυνος επιτοκίων**

Τα μόνα στοιχεία που είναι έντοκα είναι οι τραπεζικές καταθέσεις όψεως και οι επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά στοιχεία εταιρειών του Ομίλου ΟΤΕ και για τα οποία η διακύμανση έχει ελάχιστη επιρροή στα τραπεζικά διαθέσιμα της Εταιρείας.

## β) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στις ισοτιμίες ξένου συναλλάγματος. Τα κυριότερα νομίσματα με τα οποία γίνονται συναλλαγές στην Εταιρεία είναι το Ευρώ και το Δολάριο Ηνωμένων Πολιτειών.

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος που αντιμετωπίζει η Εταιρεία ελαχιστοποιείται από τη διατήρηση λογαριασμού όψεως σε Δολάριο Ηνωμένων Πολιτειών.

## 3 Διαχείριση κεφαλαίων

Η πολιτική του Διοικητικού Συμβουλίου συνίσταται στη διατήρηση μιας ισχυρής βάσης κεφαλαίου, ώστε να διατηρεί την εμπιστοσύνη των πιστωτών και της αγοράς στην Εταιρεία, και να επιτρέπει την μελλοντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης παρακολουθεί το επίπεδο των μερισμάτων στους μετόχους των ονομαστικών μετοχών.

Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και πραγματοποιεί προσαρμογές προκειμένου να εναρμονίζεται με τις αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον. Για τη διατήρηση ή την προσαρμογή της κεφαλαιακής διάρθρωσης, η Εταιρεία ενδέχεται να προσαρμόσει την πληρωμή μερίσματος στους μετόχους, να επιστρέψει κεφάλαιο στους μετόχους ή να εκδώσει νέες μετοχές. Συγκεκριμένα, το 2018 η Εταιρεία επέστρεψε κεφάλαιο στους μετόχους με απόφαση Γενικής Συνέλευσης (Σημ. 21).

## 4 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την κατωτέρω ιεραρχία για τον προσδιορισμό και τις γνωστοποιήσεις των εύλογων αξιών χρηματοοικονομικών στοιχείων, με βάση τη μέθοδο αποτίμησης που ακολουθεί:

Επίπεδο 1: οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με αναφορά σε δημοσιευμένες τιμές συναλλαγής ενεργού αγοράς.

Επίπεδο 2: οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τεχνικές επιμέτρησης για τις οποίες όλες οι παράμετροι οι οποίες έχουν σημαντική επίπτωση στην καταχωρηθείσα εύλογη αξία, υποστηρίζονται από τιμές παρατηρήσιμων συναλλαγών της αγοράς (άμεσα ή έμμεσα).

Επίπεδο 3: οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τεχνικές επιμέτρησης για τις οποίες οι παράμετροι οι οποίες έχουν σημαντική επίπτωση στην καταχωρηθείσα εύλογη αξία, δεν υποστηρίζονται από τιμές παρατηρήσιμων συναλλαγών της αγοράς.

Η εύλογη αξία των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων, των πελατών, των δανείων και απαιτήσεων και των προμηθευτών προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες. Τα δάνεια και απαιτήσεις περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3.

## Ε . ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΟΤΕGLOBE έχοντας σαν βασική αποστολή να υποστηρίξει τα επιχειρηματικά σχέδια του Ομίλου ΟΤΕ, στην ευρύτερη περιοχή θα συνεχίσει να δραστηριοποιείται ενεργά για την αύξηση των πωλήσεων από διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες και την μεγιστοποίηση της χρήσης των διεθνών καλωδιακών υποδομών της. Παράλληλα η Εταιρεία θα επιδιώξει την επέκταση της παρουσίας της στις αναπτυσσόμενες αγορές της Μ. Ανατολής, Β. Αφρικής και Ασίας με περαιτέρω ενίσχυση της διασύνδεσης της με τις εν λόγω αγορές.

Στα πλαίσια αυτά, στρατηγικές επιλογές της Εταιρείας είναι:

- Διασφάλιση και διατήρηση του ηγετικού της ρόλου στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης.
- Εντονότερη δραστηριοποίηση και επανατοποθέτηση στις αναπτυσσόμενες αγορές της Μ. Ανατολής, Β. Αφρικής και Ασίας με ταυτόχρονη προσπάθεια:
  - ✓ Αξιοποίησης και περαιτέρω αναβάθμισης υπάρχοντων υποδομών για την εναρμόνιση τους με τις απαιτήσεις του καλωδιακού συστήματος ΑΑΕ1, το οποίο είναι ήδη σε εμπορική λειτουργία και
  - ✓ Διεύρυνσης της συνεργασίας με παρόχους της Ασίας στοχεύοντας σε ενεργοποιήσεις νέων κυκλωμάτων υψηλής χωρητικότητας στο καλωδιακό σύστημα ΑΑΕ-1 και παροχή υπηρεσιών backhaul από Ελλάδα – Χανιά προς Δυτ. Ευρώπη, καθιστώντας την Ελλάδα πύλη εισόδου της Ευρώπης για τηλεπικοινωνιακή κίνηση προερχόμενη από την αγορά της Κίνας.
  - ✓ Προσέλκυσης διεθνούς Transit κίνησης για διασύνδεση στα τηλεπικοινωνιακά κέντρα της Ευρώπης μέσω της Ελλάδας και των δικτυακών υποδομών της Εταιρείας, με στόχο να καταστεί η Ελλάδα και ο όμιλος ΟΤΕ ειδικότερα εναλλακτικός τηλεπικοινωνιακός κόμβος στη περιοχή της Μεσογείου μέσα στα επόμενα χρόνια.
- Ανάπτυξη υπηρεσιών πρόσβασης στο cloud
- Έμφαση στις υπηρεσίες διεθνούς τηλεφωνίας Hubbing μεγιστοποιώντας τα οφέλη των νέων NGN λειτουργικοτήτων του διεθνούς δικτύου
- Περαιτέρω συγκράτηση του λειτουργικού κόστους

#### **Κατόπιν τούτων σας καλούμε κ.κ. Μέτοχοι όπως:**

1. Εγκρίνετε την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και τις λοιπές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της κλειόμενης χρήσεως 01/01/2018 – 31/12/2018.
2. Απαλλάξετε τα μέλη του Δ.Σ. και τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της χρήσεως 2018, σύμφωνα με το Νόμο, αλλά και το Καταστατικό της Εταιρείας.
3. Εγκρίνετε τις καταβληθείσες αποζημιώσεις, αμοιβές και δαπάνες στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τον πρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο για το 2018 και να καθορίσετε αυτές για το 2019.
4. Διορίσετε Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές για την τρέχουσα χρήση 2019.

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΔΡΕΟΥ

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ