

**ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.**

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.  
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 8<sup>ΗΣ</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ  
2008**

**ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.**

**ΑΡ.Μ.Α.Ε. 46809/01ΑΤ/Β/00/365**

**Ζήνωνος Ελεάτου & Αγησιλάου 6-8 Μαρούσι 151 23**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ .....	3
Α . ΓΕΝΙΚΑ .....	3
Β. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	4
I. Δραστηριότητες Χρήσης 2008 .....	4
II. Σύνοψη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.....	4
Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ .....	5
I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες.....	5
II. Οικονομικές καταστάσεις.....	5
III. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου .....	5
Δ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	8

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

**ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.  
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ 8<sup>ΗΣ</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

Κύριοι Μέτοχοι

Σύμφωνα με το άρθρο 43α παράγραφος 3 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με το άρθρο 35 του ΠΔ 409/86, υποβάλλουμε στη Γενική Συνέλευση την παρούσα έκθεση για τα πεπραγμένα, τις δραστηριότητες και τις αντίστοιχες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την 8η εταιρική χρήση που έληξε την 31.12.2008 και παρακαλούμε για την έγκρισή τους.

## **A . ΓΕΝΙΚΑ**

Η ΟΤΕGLOBE, αμιγώς θυγατρική εταιρεία του ΟΤΕ Α.Ε. με την επωνυμία «ΟΤΕ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΛΥΣΕΙΣ Α.Ε.» με έδρα την Αθήνα, παρέχει διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες χονδρικής σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους και πολυεθνικές επιχειρήσεις στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης. Η εταιρία είναι αμιγώς θυγατρική εταιρεία του ΟΤΕ Α.Ε. και λειτουργεί από το 2000.

Η ΟΤΕGLOBE έχει εξελιχθεί σε ένα σημαντικό διεθνή τηλεπικοινωνιακό πάροχο της περιοχής και παρέχει μια ευρεία γκάμα ολοκληρωμένων υπηρεσιών δεδομένων, χωρητικότητας και διεθνούς τηλεφωνίας, μέσω ιδιόκτητων δικτυακών υποδομών, εξυπηρετώντας Παρόχους Τηλεπικοινωνιακών Υπηρεσιών και μεγάλους πολυεθνικούς οργανισμούς τόσο στην Ελλάδα όσο και στη διεθνή αγορά.

Μετά την απόσχιση από τον ΟΤΕ και την παράλληλη εισφορά στην ΟΤΕGLOBE του κλάδου διεθνών εγκαταστάσεων και καλωδιακών υποδομών την 1/04/07, η εταιρία κατέχει πλέον δύο, διπλής όδευσης, γεωγραφικά διακριτά, ιδιόκτητα δίκτυα οπτικών ινών υψηλής χωρητικότητας, το TBN (διασύνδεση με Δ.Ευρώπη μέσω Βαλκανίων) και το GWEN (διασύνδεση με Δ.Ευρώπη μέσω Ιταλίας), που εκτείνονται από την Ελλάδα στην Δ. Ευρώπη, καθώς και ένα IP/MPLS (MSP) δίκτυο με 14 κόμβους στην Δ. Ευρώπη και ΝΑ. Ευρώπη. Επιπλέον, η ΟΤΕGLOBE έχει δικαιώματα σε διάφορα περιφερειακά και υπερατλαντικά υποβρύχια καλώδια, διεθνή δίκτυα οπτικών ινών προς όλες τις γειτονικές χώρες και περισσότερες από 150 διμερείς διασυνδέσεις.

Αναλυτικότερα, η Εταιρεία επικεντρώνει την δραστηριότητά της στους ακόλουθους τομείς:

- Στην ανάπτυξη, σχεδιασμό, υλοποίηση και διαχείριση Διεθνών δικτύων τηλεφωνίας, Data και χωρητικότητας
- Στην εμπορική εκμετάλλευση όλων των διεθνών υπηρεσιών προς παρόχους τηλεφωνίας
- Στην παροχή ολοκληρωμένων και πλήρως διαχειριζόμενων υπηρεσιών (διεθνή IP VPN) σε μεγάλους εταιρικούς πελάτες μέσω συνεργατών.

## **B. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΣΤΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

### **I. Δραστηριότητες Χρήσης 2008**

Το 2008 μπορεί να χαρακτηριστεί ως μία ιδιαίτερα επιτυχής χρονιά για την OTEGLOBE σε εμπορικό και τεχνολογικό επίπεδο στον τομέα των υπηρεσιών δεδομένων (IP data & χωρητικότητες) και ιδιαίτερα στον τομέα των υπηρεσιών φωνής.

- Η Εταιρεία, παρά τον εντεινόμενο ανταγωνισμό στις αγορές δραστηριοποίησης της, εκμεταλλευόμενη την αύξηση ζήτησης λόγω ευρυζωνικότητας και κυριαρχώντας στην Ελληνική αγορά, σημείωσε αύξηση στα έσοδα από υπηρεσίες DATA ύψους + 13% σε σχέση με το 2007.

Οι υπηρεσίες φωνής το 2008 κυμάνθηκαν σε πολύ καλά επίπεδα επιτυγχάνοντας περαιτέρω αύξηση σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

- Πιο συγκεκριμένα παρά τη συνεχιζόμενη μείωση τιμών καθώς και την μεγάλη αύξηση του ανταγωνισμού, ο τζίρος της χονδρικής ομίλου ΟΤΕ έφτασε τα € 181εκ. από τα € 157εκ. που κυμάνθηκε το 2007 (αύξηση 15%) με βελτίωση του περιθωρίου κέρδους για τον Όμιλο.
- Η χρήση της τεχνολογίας υπηρεσιών φωνής over MPLS που διαχειρίζεται κατά αποκλειστικότητα η OTEGLOBE, και με την εισαγωγή NGN τεχνολογίας Soft Switch κατά το 2008, παρουσίασε σημαντική αύξηση της τάξης του 37% (€ 68εκ. το 2008 από € 50εκ. το 2007).

Ακολουθούν τα σημαντικότερα γεγονότα στη δραστηριοποίηση της Εταιρείας για το 2008:

- **Ολοκλήρωση του Διαβαλκανικού Δικτύου (TBN)**, της νέας διεθνούς υποδομής οπτικών ινών 8.000 km του Ομίλου για τη σύνδεση των Βαλκανίων με τη Δ. Ευρώπη, με την υλοποίηση 4 Διεθνών δακτυλίων. Το Διαβαλκανικό Δίκτυο αποτελεί την εναλλακτική γεωγραφική όδευση του GWEN (Ελλάδα, Ιταλία, Δυτική Ευρώπη) και θα καλύψει τις αυξημένες ανάγκες της ευρυζωνικότητας στη χώρα μας και την ευρύτερη περιοχή.
- **Εισαγωγή στο διεθνές δίκτυο MPLS της OTEGLOBE NGN τεχνολογίας Soft Switch**, με στόχο τον εκμοντερνισμό του διεθνούς τηλεφωνικού δικτύου και τη συνεπακόλουθη βελτιστοποίηση παροχής υπηρεσιών φωνής νέας γενιάς, με χαμηλότερο κόστος, καλύτερη ποιότητα και νέες επιλογές IP διασύνδεσης.
- **Σημαντική αναβάθμιση της παρουσίας στην αγορά εταιρικών πελατών μέσω ΟΤΕ** με σημαντικές επιτυχίες σε διαγωνισμούς του 2008.
- **Συνεχής Αναβάθμιση** όλων των διεθνών καλωδιακών υποδομών με αποτέλεσμα την απρόσκοπτη εξυπηρέτηση της συνεχώς αυξανόμενης ζήτησης λόγω ευρυζωνικότητας.
- **Αναπροσαρμογή Ωφέλιμης Οικονομικής Ζωής** λόγω της ολοκλήρωσης του νέου και αναβάθμισης του υφιστάμενου δικτύου της, τριών (3) καλωδιακών συστημάτων. Η ανωτέρω αναπροσαρμογή επιβάρυνε τις αποσβέσεις της χρήσης 2008 με το ποσό των € 33.7εκ.
- **Ρύθμιση φορολογικών υποχρεώσεων.** Έγινε έλεγχος στα φορολογικά βιβλία της εταιρείας για τις χρήσεις 2002 έως και 2006 χωρίς σημαντικά ευρήματα.
- **Δημιουργία τμήματος Εσωτερικού ελέγχου.**

### **II. Σύνθεσή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας**

Κατά την εξεταζόμενη περίοδο δεν προέκυψαν μεταβολές στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ως εξής:

	<b>01/01/2008 έως 31/12/2008</b>
<b>Πρόεδρος</b>	Τσαμάζ Μιχαήλ
<b>Αντιπρόεδρος</b>	Σπανουδάκη Χριστίνη
<b>Διευθύνων Σύμβουλος</b>	Ανδρέου Κωνσταντίνος
<b>Μέλος</b>	Μυγδάλης Διονύσιος
<b>Μέλος</b>	Κατσαούνης Χρήστος

## Γ. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

### I. Περίληψη – Βασικοί οικονομικοί δείκτες

Η Εταιρεία, κατά το οικονομικό έτος 2008, προχώρησε σε αναπροσαρμογή της Ωφέλιμης Οικονομικής Ζωής τριών (3) καλωδιακών συστημάτων. Η ανωτέρω αναπροσαρμογή επιβάρυνε τις αποσβέσεις της χρήσης με το ποσό των € 33.677.209.

Επιπρόσθετα το κόστος των αποσβέσεων της χρήσης για την κατηγορία Μηχανήματα και Τεχνικές Εγκαταστάσεις μειώθηκε κατά το ποσό των € 1.382.893,79 που αφορά έσοδα επιχορηγούμενων παγίων περιουσιακών στοιχείων.

#### ΒΑΣΙΚΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

	2008	2007	Δ %
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>	178.151	165.061	7,9%
<b>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ ΩΦΕΛΙΜΗΣ ΖΩΗΣ ΚΑΛΩΔΙΩΝ</b>	4.133	2.204	87,5%
<b>ΦΟΡΟΙ</b>	6.800	(1.592)	
<b>ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΑ) ΜΕΤΑ ΦΟΡΩΝ</b>	(22.745)	612	

### II. Οικονομικές καταστάσεις

Οι οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2008 συντάχθηκαν σύμφωνα με τις αρχές των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και αποτυπώνουν με τον Ισολογισμό την περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρείας κατά την ανωτέρω χρονική στιγμή, ενώ παράλληλα εμπεριέχουν τις καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεως, Ταμειακών Ροών και μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για την περίοδο από 01.01.2008 έως 31.12.2008 με αναλυτικές επεξηγήσεις επί των λογιστικών αρχών αλλά και των επί μέρους κονδυλίων.

### III. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

#### Γενικά

Η Εταιρεία εκτίθεται στους παρακάτω κινδύνους από τη χρήση των χρηματοοικονομικών της μέσων:

- Πιστωτικός κίνδυνος
- Κίνδυνος ρευστότητας
- Κίνδυνος συνθηκών αγοράς
- Διαχείριση κεφαλαίων

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση της Εταιρείας σε κάθε έναν από τους ανωτέρω κινδύνους, για τους στόχους, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζει για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, καθώς και τη διαχείριση κεφαλαίου.

Η Διοίκηση φέρει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας.

Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να εφαρμόζονται έλεγχοι ως προς αυτά. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου και τα σχετικά συστήματα εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες της αγοράς και στις δραστηριότητες της Εταιρείας. Μέσω εκπαιδευτικών σεμιναρίων και προτύπων και ελέγχου της τήρησης των διαδικασιών που θέτει η Διοίκηση της Εταιρείας στοχεύεται η ανάπτυξη ενός αποτελεσματικού γενικού περιβάλλοντος ελέγχου βάσει συγκεκριμένων αρχών στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται το ρόλο και τις υποχρεώσεις τους.

#### Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος ζημίας της Εταιρείας σε περίπτωση που ένας πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες και χρηματικά διαθέσιμα.

## α) Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Η έκθεση της Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο επηρεάζεται κυρίως από τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη. Τα δημογραφικά στοιχεία της πελατειακής βάσης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του κινδύνου αθέτησης πληρωμών που χαρακτηρίζει τη συγκεκριμένη αγορά και τη χώρα στην οποία λειτουργούν οι πελάτες, επηρεάζουν λιγότερο τον πιστωτικό κίνδυνο. Περίπου 6% του κύκλου εργασιών της Εταιρείας προέρχονται από πωλήσεις σε ένα πελάτη εκτός Ομίλου ΟΤΕ. Όμως, γεωγραφικά δεν παρατηρείται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου.

Η Εταιρεία έχει θέσει μια πιστωτική πολιτική βάσει της οποίας κάθε νέος πελάτης εξετάζεται σε ατομική βάση για την πιστοληπτική του ικανότητα πριν του προταθούν οι συνήθεις όροι πληρωμών (30 ημερών). Ο έλεγχος πιστοληπτικής ικανότητας που πραγματοποιεί η Εταιρεία περιλαμβάνει την εξέταση τραπεζικών πηγών και άλλων τρίτων πηγών πιστοληπτικής βαθμολόγησης, αν υπάρχουν. Πιστωτικά όρια ορίζονται για κάθε πελάτη στις περιπτώσεις καθυστερήσεων πληρωμών. Η Εταιρεία έχει έσοδα από εταιρείες του Ομίλου ΟΤΕ σε ποσοστό περίπου 52% του κύκλου εργασιών της και κατά συνέπεια η έκθεση σε κίνδυνο αυτών των απαιτήσεων είναι χαμηλός. Επίσης ένα ποσοστό της τάξεως του 27% αφορά κατά κύριο λόγο μεγάλους διεθνείς τηλεπικοινωνιακούς παρόχους, οι οποίοι παράλληλα είναι και προμηθευτές της Εταιρείας λόγω ανταλλαγής τηλεφωνικής κίνησης, και για τους οποίους ο κίνδυνος της αθέτησης των πληρωμών τους μειώνεται στο ελάχιστο.

Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται όχι μόνο με τα πιστωτικά χαρακτηριστικά τους, αλλά και αν είναι πελάτες Φωνής ή Δεδομένων και παράλληλα και προμηθευτές. Οι πελάτες και οι λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν μόνον πελάτες χονδρικής της Εταιρείας.

Η Εταιρεία καταχωρεί ζημία απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμηση του για ζημίες σε σχέση με τους πελάτες και τις λοιπές απαιτήσεις και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα. Η απομείωση αυτή αποτελείται κυρίως από ζημίες απομείωσης συγκεκριμένων απαιτήσεων πελατών σημαντικού ρίσκου.

## β) Επενδύσεις

Η Εταιρεία περιορίζει την έκθεση της σε πιστωτικούς κινδύνους επενδύοντας μόνο σε βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις οι οποίες λόγω του βραχυχρόνιου χαρακτήρα τους εκτίθενται ελάχιστα. Η Εταιρεία δεν διακατέχει μετοχές εισηγμένες σε χρηματιστηριακές αγορές.

## γ) Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία του ισολογισμού ήταν:

	31 Δεκεμβρίου	
	2008	2007
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	906	662.982
Πελάτες (πρό πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων)	77.833.753	86.107.251
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12.009.615	39.113.845

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο για τις εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία του ισολογισμού ανά κατηγορίες πελατών ήταν:

		31 Δεκεμβρίου	
	Σημείωση	2008	2007
Συνδεδεμένα μέρη	1	48.498.700	67.503.644
Πελάτες με την ιδιότητα και του προμηθευτή (εκκαθάριση μέσω συμψηφισμού απαίτησης - υποχρέωσης)	2	22.384.787	11.314.752
Λοιποί πελάτες	3	11.356.370	11.098.774
Μείον: Πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες		(4.406.104)	(3.809.919)
		<b>77.833.753</b>	<b>86.107.251</b>

1) Οι συναλλαγές με συνδεδεμένες επιχειρήσεις ανέρχονται στο 62% των συνολικών απαιτήσεων και δεν εμπεριέχουν έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο. Η Εταιρεία θεωρεί ως συνδεδεμένα μέρη την ΟΤΕ και τις θυγατρικές αυτής καθώς και για την περίοδο από την 1 Ιουλίου μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2008 την εταιρεία Deutsche Telecom και τις θυγατρικές της.

- 2) Αν στο παραπάνω ποσό λάβουμε υπόψη και την αντίστοιχη υποχρέωση σε αυτούς ως προμηθευτές το μεγαλύτερο καθαρό ποσόν απαίτησης που μπορεί να προκύψει από την εκκαθάριση απαίτησης – υποχρέωσης ανέρχεται στο ποσόν των € 2.738.284,54.
- 3) Η μεγαλύτερη εμπορική απαίτηση της κατηγορίας αυτής αφορά πελάτη ο οποίος έχει υπόλοιπο € 4.166.646,17 ή 36% της κατηγορίας αυτής.

#### **δ) Ζημίες απομείωσης**

Η ενηλικίωση μη απομειωμένων υπολοίπων πελατών κατά την ημερομηνία του ισολογισμού ήταν:

	<b>31 Δεκεμβρίου</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Μη λήξαντα και μη απομειωμένα	25.444.661	72.259.186
Λήξαντα 0-30 ημέρες και μη απομειωμένα	38.667.432	4.776.345
Λήξαντα 31-60 ημέρες και μη απομειωμένα	4.168.967	1.425.520
Λήξαντα 61+ ημέρες και μη απομειωμένα	9.552.693	7.646.200
	<b>77.833.753</b>	<b>86.107.251</b>

Η κίνηση της πρόβλεψης απομείωσης πελατών κατά τη χρήση ήταν:

	<b>31 Δεκεμβρίου</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου	(3.809.919)	(3.915.918)
Αναγνωρισμένη ζημία απομείωσης	(627.865)	(90.519)
Διαγραφές επισφαλών απαιτήσεων	31.680	196.518
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου	<b>(4.406.104)</b>	<b>(3.809.919)</b>

Η Εταιρεία έχει σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη για τους επισφαλείς πελάτες. Σύμφωνα με ιστορικά στοιχεία καθυστέρησης πληρωμών η Εταιρεία πιστεύει ότι δε χρειάζεται να καταχωρηθεί πρόβλεψη απομείωσης για τις απαιτήσεις πελατών που έχουν λήξει ή έχουν υπόλοιπα άνω των 60 ημερών την στιγμή που το μεγαλύτερο ποσοστό αυτών αφορά συνδεδεμένα μέρη, ενώ το εναπομείναν ποσοστό αφορά πελάτες που έχουν καλό ιστορικό πληρωμών προς την Εταιρεία.

#### **Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο η Εταιρεία να μη δύναται να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές της υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί η Εταιρεία για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει, όσο γίνεται περισσότερο, ότι πάντα θα έχει αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις της όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνήθεις αλλά και δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημίες ή να διακινδυνεύεται η φήμη της Εταιρείας.

- Γενικά η Εταιρεία εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές της ανάγκες για μια περίοδο 60 ημερών. Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από ακραίες συνθήκες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι φυσικές καταστροφές.

Παρακάτω παρατίθενται τα υπόλοιπα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων:

#### **31 Δεκεμβρίου 2008**

	Λογιστικά υπόλοιπα
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη	82.581.406
Προμηθευτές με την ιδιότητα και του πελάτη (εκκαθάριση μέσω συμφηφισμού απαίτησης - υποχρέωσης)	17.427.817
Λοιποί προμηθευτές	5.119.774
	<b>105.128.997</b>

## **31 Δεκεμβρίου 2007**

	Λογιστικά υπόλοιπα
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη	65.364.509
Προμηθευτές με την ιδιότητα και του πελάτη (εκκαθάριση μέσω συμφητισμού απαίτησης - υποχρέωσης)	17.702.932
Λοιποί προμηθευτές	8.823.912
	<b><u>91.891.353</u></b>

Η ληκτότητα των υποχρεώσεων της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2008 είναι μικρότερη του ενός έτους.

### **Κίνδυνος συνθηκών αγοράς**

Ο κίνδυνος συνθηκών αγοράς συνίσταται στον κίνδυνο ταμειακών ροών που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά μέσα λόγω αλλαγής στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τα επιτόκια και οι τιμές των μετοχών. Ο σκοπός της διαχείρισης κινδύνου από τις συνθήκες της αγοράς είναι να ελέγχει την έκθεση της Εταιρείας στους κινδύνους αυτούς στο πλαίσιο αποδεκτών παραμέτρων, με παράλληλη βελτιστοποίηση των αποδόσεων.

#### **α) Κίνδυνος επιτοκίων**

Το μόνο στοιχείο που είναι έντοκο είναι οι τραπεζικές καταθέσεις όψεως και για την οποία η διακύμανση έχει ελάχιστη επιρροή στα τραπεζικά διαθέσιμα της Εταιρείας.

#### **β) Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος δεν επηρεάζει ουσιαστικά τη λειτουργία της Εταιρείας δεδομένου ότι δεν υπάρχουν σημαντικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα.

### **Διαχείριση κεφαλαίων**

Η πολιτική του Διοικητικού Συμβουλίου συνίσταται στη διατήρηση μιας ισχυρής βάσης κεφαλαίου, ώστε να διατηρεί την εμπιστοσύνη των πιστωτών και της αγοράς στην Εταιρεία, και να επιτρέπει την μελλοντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης παρακολουθεί το επίπεδο των μερισμάτων στους μετόχους των ονομαστικών μετοχών.

## **Δ. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Η ΟΤΕGLOBE έχοντας σαν βασική αποστολή να υποστηρίξει τα επιχειρηματικά σχέδια του Ομίλου ΟΤΕ, στη ευρύτερη περιοχή θα συνεχίσει να δραστηριοποιείται ενεργά για την αύξηση των πωλήσεων από διεθνείς τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες και την μεγιστοποίηση της χρήσης των διεθνών καλωδιακών υποδομών της. Παράλληλα η εταιρία θα επιδιώξει την υλοποίηση συνεργιών που προκύπτουν από την συμμετοχή της DT στον Όμιλο ΟΤΕ, με κύριο στόχο την αμοιβαία επωφελή χρήση των διεθνών δικτύων των δύο Ομίλων.

Στα πλαίσια αυτά, στρατηγικές επιλογές της Εταιρείας είναι:

- Διασφάλιση και διατήρηση του ηγετικού της ρόλου για υπηρεσίες DATA στην Ελλάδα και στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης.
- Αύξηση πωλήσεων για την Ζετία 2009-2011, υπηρεσιών διεθνούς τηλεφωνίας με CAGR 5%
- Διερεύνηση και διείσδυση στην Μ. Ανατολή
- Περαιτέρω συγκράτηση του λειτουργικού κόστους



Οι στρατηγικές κατευθύνσεις της OTEGLOBE για την τριετία 2009 – 2011 είναι:

- **Ενίσχυση της φυσικής εμπορικής παρουσίας της OTEGLOBE** στα Βαλκάνια και σε αναπτυσσόμενες αγορές όπως η Μέση Ανατολή.
- **Επέκταση χωρητικότητας των υφιστάμενων ιδιόκτητων τηλεπικοινωνιακών υποδομών και περαιτέρω ανάπτυξη αυτών γεωγραφικά** με στόχο τον καλύτερο έλεγχο και μείωση του κόστους των υποδομών και κατά συνέπεια των υπηρεσιών της, την αύξηση της αξιοπιστίας της και την εξυπηρέτηση των αναγκών που προκύπτουν από την ανάπτυξη της ευρυζωνικότητας, τόσο στην Ελλάδα όσο και στην ευρύτερη περιοχή.
- **Περαιτέρω Στόχευση στις Ελληνικές Πολυεθνικές** Επιχειρήσεις σε συνεργασία με τον ΟΤΕ στην Ελλάδα και τις θυγατρικές του στα Βαλκάνια.
- **Διερεύνηση** για εκμετάλλευση της γεωγραφικής μας θέσης μέσω νέας υποβρύχιας καλωδιακής υποδομής που θα διασυνδέσει την Ελλάδα με την Μ. Ανατολή.

Ειδικότερα, τα κύρια χαρακτηριστικά του περιβάλλοντος της αγοράς για το επόμενο έτος αναμένονται να είναι:

- **Συνεχής ένταση του ανταγωνισμού** στις Διεθνείς Υπηρεσίες
- **Συρρίκνωση της προς στόχευση πελατειακής βάσης.** Η ελληνική καθώς και η Βαλκανική αγορά είναι σε φάση συρρίκνωσης (consolidation).
- **Ανάπτυξη Ευρυζωνικότητας.** Η ανάπτυξη αυτή αντισταθμίζει εν μέρει τη παρατηρούμενη πτώση τιμών, λόγω της έντονης ανάγκης για συνδέσεις μεγάλης χωρητικότητας με τα διεθνή internet exchanges.
- **Ρύθμιση.** Η ρύθμιση στο roaming και των τιμών τερματισμού (Ελλάδα, Βουλγαρία, Αλβανία, FYROM) αναμένεται να επηρεάσουν αρνητικά τα έσοδα διεθνούς τηλεφωνίας, με την επίδραση να είναι ορατή από το 2009.
- **Διεθνής Οικονομική Ύφεση.** Αναμένεται να επηρεάσει αρνητικά τα επενδυτικά πλάνα των πελατών μας καθώς και τον τουρισμό με αποτέλεσμα την μείωση της διεθνούς κίνησης.

#### **Κατόπιν τούτων σας καλούμε κ.κ. Μέτοχοι όπως:**

1. Εγκρίνετε τον Ισολογισμό και τις λοιπές οικονομικές καταστάσεις της κλειομένης χρήσεως 01/01/2008 – 31/12/2008.
2. Απαλλάξετε τα μέλη του Δ.Σ. και τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρίας από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της χρήσεως 2008, σύμφωνα με το Νόμο, αλλά και το Καταστατικό της Εταιρίας.
3. Εγκρίνετε τις καταβληθείσες αποζημιώσεις, αμοιβές και δαπάνες στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τον πρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο για το 2008 και να καθορίσετε αυτές για το 2009.
4. Διορίσετε Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές για την τρέχουσα χρήση 2009.

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΔΡΕΟΥ  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ